

GUÍA PARA LA POSTULACIÓN DE PROYECTOS INTERNACIONALES



**VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO
DIRECCIÓN DE INVESTIGACIÓN**

INTRODUCCIÓN

Desde la Dirección de Investigación de la Universidad del Salvador elaboramos esta guía que presenta algunas pautas que puedan ayudar en la formulación de un proyecto internacional. Su objetivo principal es acercar a las Unidades Académicas y a las áreas centrales algunos elementos que faciliten la participación en convocatorias internacionales.



Esperamos que esta guía sirva de estímulo para la participación de investigadores de nuestra casa de estudios en convocatorias internacionales.

Este material se elaboró en el marco de las actividades realizadas en el proyecto de la USAL con el auspicio del Ministerio de Educación de la Nación de su convocatoria: "Fortalecimiento de los procesos de Internacionalización Universitaria".



OBJETIVOS DE ESTA GUÍA



CONTRIBUIR

a la promoción de una cultura de gestión de proyectos de cooperación académica, científica y tecnológica entre instituciones de educación superior de diferentes países.



PROMOVER

una mayor participación de los profesores e investigadores de la USAL en convocatorias auspiciadas por organismos nacionales e internacionales y en aquellas impulsadas por la propia universidad.



FACILITAR

la presentación de propuestas de proyectos de mayor nivel de calidad y con perspectiva de producir resultados perdurables en el tiempo.



¿QUÉ ES UN PROYECTO?



INTERVENCIÓN

dentro de un plazo determinado integrado por un conjunto de actividades planificadas y mutuamente relacionadas entre sí para alcanzar un objetivo predeterminado (definición del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo).



CONJUNTO

de recursos y acciones para obtener un propósito definido. Este propósito se alcanzará en el tiempo y bajo un costo determinado (definición de la Organización Internacional del Trabajo).



TAREA

innovadora que tiene un objetivo definido, debiendo ser efectuada en un cierto período, en una zona geográfica delimitada y para un grupo de beneficiarios, solucionando de este modo problemas específicos o mejorando una situación (definición de la Agencia de Cooperación Alemana para el Desarrollo).

Como la mayoría de los procesos, la formulación del proyecto tiene carácter cíclico y la clave de su dinámica es la transformación de la realidad, avanzando hacia un nivel mayor de desarrollo.


La base de una buena implementación del proyecto descansa en el trabajo en equipo y el consenso. En las convocatorias internacionales hay un coordinador general del proyecto, que tiene funciones y responsabilidades sustantivas respecto del resto de los socios. Las mismas se encuentran descritas en las bases de la convocatoria, que deben ser estudiadas con atención.

Es importante tener en cuenta el idioma en el que se llevará a cabo el proyecto, las reuniones y las actividades, para que no sea un elemento de tensión o desentendimiento entre los socios.

¿QUÉ ES UN PROYECTO INTERNACIONAL?

Es una serie de actividades con componente internacional que conducen a objetivos claramente definidos dentro de un periodo de tiempo y con un presupuesto específico. Pueden participar varios socios extranjeros, como universidades, institutos de investigación, organismos gubernamentales, ONGs etc.

Un proyecto internacional debe disponer de:

- Actores claramente definidos, que incluye el grupo de población objetivo.
 - Una coordinación encargada de la gestión y el presupuesto.
 - Un sistema de seguimiento y evaluación.
 - Un nivel apropiado de análisis económico y financiero que indique que los beneficios del proyecto excederán los costos.
 - Objetivos, la meta o fin que deseamos lograr o alcanzar, el propósito que nos marcamos.
 - Planificación de actividades, el proceso de establecer objetivos, desarrollar estrategias, trazar los planes de implementación y asignar recursos para alcanzar esos objetivos.
 - Cronograma claro que indique coherentemente el tiempo delimitado para cada actividad en función de los recursos humanos y financieros comprometidos en la planificación.
 - Resultados esperados de la investigación y transferencia del conocimiento generado.
- 

¿CÓMO SE PLANIFICA UN PROYECTO INTERNACIONAL?

La planificación de un proyecto internacional es un proceso y como tal consta de etapas ordenadas y cada una de ellas cuenta con una serie de objetivos y medios a definir para alcanzarlos.

A la hora de proyectar una investigación internacional, es importante considerar los siguientes aspectos:

- Postularse a una convocatoria internacional con financiamiento estipulado implica definir en que se invertirá el financiamiento.
- El proyecto deberá convocar a socios interesados que puedan aportar recursos propios (humanos, instalaciones, bases de datos, bibliografía).
- Es necesario tener una idea proyecto precisa y una estrategia convenida entre los socios sobre la estructura de la investigación. La estrategia quedará reflejada en la formulación del proyecto.
- El proyecto se implementa y evalúa su desempeño e impacto también en pos de mejorar las presentaciones en futuras convocatorias internacionales.



¿CÓMO PREPARAR UNA PROPUESTA DE PROYECTO INTERNACIONAL?

El proyecto de investigación requiere que sus integrantes trabajen en dos fases de proyección:

1. Fase de identificación: Decisión sobre el alcance del trabajo entre los socios, que deberá realizarse posteriormente durante la fase de formulación.
2. Fase de formulación: De la idea de proyecto a la construcción de la Matriz de Marco Lógico: diagramar el cronograma de actividades, el presupuesto y previsión de la gestión de los riesgos del proyecto.

Uno de los componentes más importantes a considerar son los objetivos del proyecto que deben ser medibles, claros y realistas. Algunas pautas para tener en cuenta cuando se construyen:

- Distinguir de manera precisa los objetivos de los medios necesarios para alcanzarlos.
- Definir de manera clara y realista el objetivo específico que siempre debe suponer beneficios sostenibles para los grupos destinatarios.
- Identificar los factores externos susceptibles de influenciar de manera significativa el éxito del proyecto.



ALGUNAS RECOMENDACIONES GENERALES PARA EL DISEÑO DE UN PROYECTO



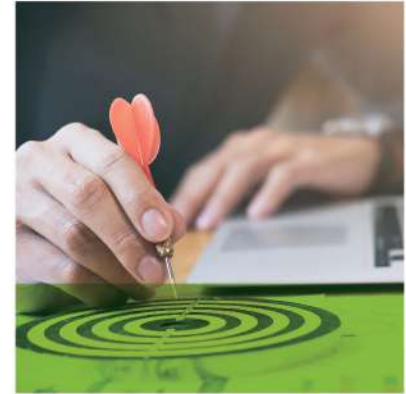
RESUMEN DEL PROYECTO

Es un texto descriptivo, breve y conciso que condensa el contenido del proyecto de investigación que se va a realizar. Es de suma importancia respetar las pautas que indica el formulario de la convocatoria sobre todo en la extensión y máximo número de caracteres. Es el primer acercamiento al proyecto de investigación, pero se recomienda redactarlo al final para sintetizar fidedignamente el contenido de la investigación y lo expuesto a lo largo del formulario.



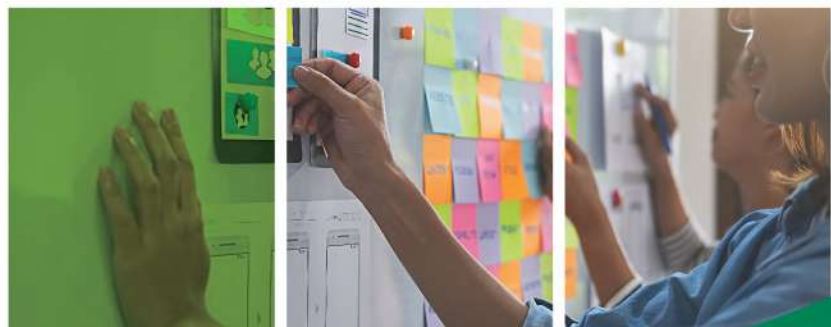
FACTORES EXTERNOS

Son el conjunto de situaciones que escapan del control del proyecto, pero que son necesarias tener en cuenta para garantizar el éxito de este. En general pueden ser circunstancias políticas, sociales, tecnologías, económicas, climáticas, contexto de pos-pandemia.



CONDICIONES PREVIAS

Se refiere a un conjunto de situaciones o requisitos generalmente de carácter político, jurídico o administrativo que resultan de estricto cumplimiento previo al inicio del proyecto. El no cumplimiento de esas condiciones pone en peligro el éxito del proyecto, su sustentabilidad y el cumplimiento de los objetivos.



¿CUÁLES SON LOS COMPONENTES DE UN PROYECTO INTERNACIONAL?

Algunos componentes que deben tenerse presente frente a una convocatoria internacional y que asegura una buena presentación ante un ente financiador son los siguientes:

PERTINENCIA

- ✓ ¿Están conformes los objetivos del PI con los objetivos/prioridades de la convocatoria o del financiador?
- ✓ ¿Qué resultados esperados, indicados en la convocatoria, serán abordados en el proyecto?
- ✓ ¿Explican los objetivos por qué el proyecto es importante?

VIABILIDAD

- ✓ ¿Contribuyen los objetivos específicos al objetivo general?
- ✓ ¿Son los resultados productos de la ejecución de las actividades?
- ✓ ¿Son los medios suficientemente justificados por los valores cuantitativos (costos) de las actividades?
- ✓ ¿Serán capaces de implementar el proyecto los socios y las dependencias encargadas de la ejecución?

SOSTENIBILIDAD

- ✓ ¿Es probable que la acción tenga un impacto tangible sobre los grupos destinatarios?
- ✓ ¿Son sostenibles los resultados esperados de la acción propuesta?

LAS PRIORIDADES

- ✓ La dimensión internacional.
- ✓ La composición del consorcio.
- ✓ El carácter innovador del proyecto.
- ✓ Los efectos multiplicadores.

ORGANIZACIÓN DEL CONSORCIO

- ✓ Incluir socios que tengan contacto con los beneficiarios del proyecto.
- ✓ Armar el consorcio con un buen balance de experiencia, representación geográfica y disciplinas.
- ✓ ¿Cómo serán las tareas distribuidas e implementadas? Organización en paquetes de trabajos.
- ✓ Designación de los responsables de los paquetes de trabajo.
- ✓ Procedimiento de toma de decisiones.



¿CÓMO SE GESTIONA UN PROYECTO INTERNACIONAL?

Existen tres enfoques desde los cuales abordar la gestión de un proyecto internacional:

LA GESTIÓN DE CICLO DE PROYECTO (GCP)¹:

refleja las diferentes fases del proyecto internacional, con una clara definición de las actividades de gestión y los procedimientos de toma de decisiones dentro del proyecto. Se utiliza en la toma de decisiones y en el proceso de implementación definido y acordado entre el coordinador y los socios que constituyen el consorcio del proyecto (que es el grupo de universidades/investigadores/institutos que conforman un equipo de trabajo).

EL ENFOQUE DEL MARCO LÓGICO (EML)²

es una metodología de planificación, diseño, gestión y evaluación de proyectos que utiliza herramientas para orientar mejor el proyecto hacia objetivos. Establece de manera gráfica las relaciones entre los elementos de un proyecto (recursos, actividades, resultados y objetivos) mejorando la planificación.

PLANIFICACIÓN ORIENTADA A RESULTADOS (GOP)³,

ya utilizada por la mayor parte de las agencias de cooperación internacional para la planificación y gestión de proyectos. Se trata de establecer objetivos, definir el plan de implementación y asignar recursos para alcanzar esos objetivos.

1. Comisión Europea EuropeAid Oficina de Cooperación Asuntos Generales Evaluación (2001): *Manual Gestión del Ciclo de Proyecto*.

2. Comisión Europea EuropeAid Oficina de Cooperación Asuntos Generales Evaluación (2001): *Manual Gestión del Ciclo de Proyecto*.

3. BID (2011): *La Planificación Orientada a Resultados*.



EL CICLO DEL PROYECTO COMPRENDE:



IDENTIFICACIÓN:

- Análisis de participación de socios.
- Análisis de problemas de investigación.
- Análisis de objetivos.
- Análisis de estrategias.



FORMULACIÓN:

- Matriz de planificación.
- Matriz de Marco Lógico.
- Programación de recursos.
- Viabilidad del proyecto.
- Formularios del proyecto.



EJECUCIÓN:

- Informes de avance.
- Sistemas de comunicación entre los socios.
- Sistemas de ejecución presupuestaria.
- Difusión de resultados.



EVALUACIÓN:

- Impacto del proyecto.
- Resultados alcanzados.
- Sostenibilidad del proyecto.
- Rendición de cuentas.

UN PROYECTO DEBE ESTAR
CONSTANTEMENTE EN EVALUACIÓN, EN ANÁLISIS.
SU PRINCIPIO BÁSICO DE DESARROLLO ES:
ACCIÓN - REFLEXIÓN - ACCIÓN

**FASE
INICIAL:**

Identificación del
problema de investigación

Diseño y formulación
del proyecto

Evaluación ante

**FASE
INTERMEDIA:**

Ejecución del proyecto

Seguimiento de las actividades

Evaluación simultanea

**FASE
FINAL:**

Informe final

Entregables

Evaluación post



¿CÓMO SE EJECUTA UN PROYECTO INTERNACIONAL?

A lo largo de la ejecución del proyecto se aplican estos principios:

- **Planificación y re-planificación:** se revisan, afinan y actualizan regularmente el cronograma de ejecución, de actividades y de recursos así como la identificación del problema.
- **Seguimiento:** el coordinador del proyecto se encarga de establecer los controles suficientes para garantizar que vaya por buen camino hacia la realización de los objetivos.
- **Seguimiento interno:** recolección permanente y sistemática de datos. Análisis de los datos para el control de la gestión y la toma de decisiones.
- **Elaboración de informes:** obtener datos suficientes para controlar el estado de avance del proyecto con respecto a objetivos, los resultados previstos y las actividades ejecutadas.
- **Evaluación:** Se trata de determinar la pertinencia de los objetivos y su grado de realización, la pertinencia del tema, la eficacia y eficiencia, el impacto y la sostenibilidad. Tiene que proporcionar informaciones fiables y útiles que permitan integrar las enseñanzas en los proyectos futuros.




¿QUÉ DEBERÍA TENERSE EN CUENTA PARA PARTICIPAR DE UNA CONVOCATORIA INTERNACIONAL CON UN PROYECTO DE LA USAL?

Es importante considerar que toda postulación y participación de un proyecto de la USAL a una convocatoria internacional requiere del aval institucional de sus autoridades, ya que significa adoptar un compromiso institucional de firmar un convenio, ejecutar el proyecto y su presupuesto y asignar en algunos casos recursos propios al proyecto (recursos humanos, instalaciones, equipamiento, etc).

Además, se necesita tener en cuenta los compromisos económicos y académicos que conllevan la puesta en marcha del proyecto internacional, así como también el impacto institucional del mismo.

Es por ello que los investigadores deberán tener claridad sobre las bases y condiciones de la convocatoria y trabajar con las autoridades de su Facultad e Instituto de Investigación para cumplir con los procedimientos internos previstos para la solicitud de avales. El Vicerrectorado de Investigación y Desarrollo, a través de la Dirección de Investigación y la Dirección de Cooperación Internacional, brinda asesoramiento y acompañamiento en estas gestiones.

Documentos de la convocatoria a tener en cuenta:

- Guía de solicitantes para subvenciones (o guía equivalente).
 - Otros documentos de la convocatoria (ejemplos de proyectos, modelo de formulario, cartas de intención o de compromiso que requieren la firma de las autoridades).
- 

ANEXO:

EJEMPLOS DE CONVOCATORIAS Y ENLACES

- **Convocatorias del MINCyT:**
<https://www.argentina.gob.ar/ciencia/financiamiento>
- **Convocatorias de AGENCIA:**
<https://www.argentina.gob.ar/ciencia/agencia/financiamiento-idi>
- **Convocatorias Horizonte Europa:**
https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/find-funding/eu-funding-programmes/horizon-europe_es
- **Convocatorias AUF:**
<https://www.auf.org/ameriques/nouvelles/appels-a-candidatures/>
- **Convocatorias OUI sobre Objetivos de Desarrollo Sostenible:**
<https://oui-iohe.org/es/convocatoria-financiacion-investigacion-ods/>





USAL
UNIVERSIDAD
DEL SALVADOR

Ciencia a la mente y virtud al corazón

